



January 4, 2023  
Endeavour United Co.,Ltd.

**Our member coauthored the book, “Japan Buy-out Series New Business Succession and Buy-outs: Roll-up edition”**

We are pleased to announce that our Managing Director, Shinichiro Nakahara wrote one of the chapters of “Japan Buy-out Series New Business Succession and Buy-outs: Roll-up edition”, edited by Japan Buy-out Research Institute. In the chapter, he cites UNICON Holdings, one of EU’s investment portfolios as an example of roll-up deals in the local construction industry.

<UNICON Holdings>

Company Name: Unicon Holdings Co., Ltd.

President and CEO: Tsuyoshi Koyama

Industry: General contractor

Company Address: 6F, Chanson Bldg Sendai, 1-21, Teppomachi-Nishi, Miyagino-ku,  
Sendai-shi, Miyagi, Japan

Website: <https://unicon-holdings.co.jp/>

“Japan Buy-out Series New Business Succession and Buy-outs: Roll-up edition”

Editor: Japan Buy-out Research Institute Corporation

Publisher: CHUOKEIZAI-SHA

# <日本企業のバイアウト>シリーズ 中堅・中小企業の M&A の決定版！

## 『続・事業承継とバイアウト—ロールアップ編—』

### 本書の特徴

中堅・中小企業の事業承継問題の解決手段として注目されるロールアップ型 M&A の実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにした、日本の企業経営者必読の書。事業承継型 M&A を検討している中堅・中小企業のオーナー経営者や積極的な M&A 戦略の推進により成長を目指す企業経営者におすすめ。また、金融機関、M&A アドバイザー、コンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士などのプロフェッショナルも必携。2011 年に刊行した『事業承継とバイアウト』、2016 年に刊行した『続・事業承継とバイアウト—製造業編—』、『続・事業承継とバイアウト—小売・サービス業編—』の待望の続編。

### 主な読者層

中堅・中小企業のオーナー経営者や積極的な M&A 戦略の推進により成長を目指す企業経営者に必読の書。また、M&A 支援機関（M&A 仲介会社、M&A アドバイザー会社）や、金融機関（大手銀行、信託銀行、地方銀行、信用金庫、証券会社）の M&A・事業承継担当者、法人営業担当者、プライベート・バンキング担当者、LBO ファイナンス担当者、事業再生担当者、コンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士などのプロフェッショナルの方々にも待望の実務書。



### <新刊> 続・事業承継とバイアウト—ロールアップ編—

日本バイアウト研究所／編

刊行日：2022 年 12 月下旬予定  
仕様：A5 判・約 300 頁・上製  
定価：3,960 円（税込）  
発行所：中央経済社

中堅・中小企業の事業承継問題の解決手段として注目されるロールアップ型 M&A の実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにする。バイアウト・ファンドのサポートを得ながら、円滑な事業承継、経営体制の構築、PMI (post-merger integration) の推進、グループ間連携の推進を行う中堅・中小企業の事例を多数記載。

### <既刊>



**事業承継とバイアウト**  
日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2011 年 3 月 22 日  
仕様：A5 判・436 頁・上製  
定価：4,180 円（税込）  
発行所：中央経済社



**続・事業承継とバイアウト—製造業編—**  
日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2016 年 3 月 8 日  
仕様：A5 判・288 頁・上製  
定価：3,740 円（税込）  
発行所：中央経済社



**続・事業承継とバイアウト—小売・サービス業編—**  
日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2016 年 3 月 8 日  
仕様：A5 判・312 頁・上製  
定価：3,740 円（税込）  
発行所：中央経済社

本書は一般の書店にてお求め頂けます。



# 続・事業承継とバイアウト —ロールアップ編—

日本バイアウト研究所／編

刊行日：2022年12月下旬予定

仕様：A5判・約300頁・上製

定価：3,960円（税込）

発行所：中央経済社

中堅・中小企業の事業承継問題の解決手段として注目されるロールアップ型M&Aの実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにする。バイアウト・ファンドのサポートを得ながら、円滑な事業承継、経営体制の構築、PMI (post-merger integration) の推進、グループ間連携の推進を行う中堅・中小企業の事例を多数記載。

## 第Ⅰ部 手法と市場動向

### 第1章 日本のバイアウト・ファンドが推進するロールアップ型M&Aの動向と将来展望

—中堅・中小企業の事業承継問題の解消とさらなる成長を目指して—

（執筆者：株式会社日本バイアウト研究所 代表取締役 杉浦慶一）

### 第2章 中堅・中小のオーナー企業の後継者問題の現状と新たな解決手法

—ロールアップ型M&Aにおけるバイアウト・ファンドの役割—

（執筆者：株式会社 KPMG FAS 執行役員パートナー 佐藤奈緒）

（執筆者：株式会社 KPMG FAS マネージングディレクター 駒田純一）

### 第3章 中堅・中小企業の事業承継型M&Aの円滑な遂行に向けた課題

—売手サイドと買手サイドの視点から—

（執筆者：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 コーポレートアドバイザー一部 部長 プリンシパル 木俣貴光）

（執筆者：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 コーポレートアドバイザー一部 プリンシパル 酒井宏輝）

### 第4章 バイアウト・ファンド主導のロールアップ型M&Aの優位性

—水平統合型から価値創造型まで—

（執筆者：アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 マネージングパートナー 上田研一）

### 第5章 M&Aによるシナジーの考え方と収益モデルの変革

—投資先によるロールアップ事例から学ぶ成功の類型—

（執筆者：株式会社アドバンテッジパートナーズ パートナー 市川雄介）

## 第Ⅱ部 事例と経営者インタビュー

### 第6章 事業会社とバイアウト・ファンドによる共同M&A・ロールアップの事例

—強固な調剤薬局グループを目指すアロスワンの取り組み—

（執筆者：アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 ディレクター 野呂瀬和樹）

（執筆者：アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 プリンシパル 谷ノ内俊樹）

《経営者インタビュー》

中小調剤薬局の共同M&Aの推進

～オーナー経営者の高齢化への対応と地域包括ケアシステムの構築を目指して～

（インタビュー先：I&H株式会社 代表取締役社長 岩崎裕昭氏）

---

## 第7章 美容室業界のゲームチェンジャーにおけるロールアップ事例

### —AB&Companyの非連続的成長と株式上場の実現—

(執筆: CLSA キャピタルパートナーズジャパン株式会社 エグゼクティブディレクター 安形栄胤)

#### 《経営者インタビュー》

##### スピード感を持った企業成長への挑戦

##### ～バックオフィスの強化とロールアップによる付加価値の創出～

(インタビュー先: 株式会社 AB&Company 代表取締役 市瀬一浩氏)

(インタビュー先: 株式会社 Puzzle 代表取締役 丹内悠佑氏)

---

## 第8章 銘菓・名産品メーカーの事業承継を通じた地方創生への貢献

### —日本銘菓総本舗グループ各社の要素技術の統合による価値創造への挑戦—

(執筆: 株式会社 アドバンテッジパートナーズ プリンシパル 西村隆志)

#### 《経営者インタビュー》

##### 後継者問題を抱える中小企業のM&Aによる事業承継

##### ～創業者の想いを大切にしたいPMIの成功に向けて～

(インタビュー先: 株式会社 庫や 代表取締役社長 富田智夫氏)

---

## 第9章 カラーコンタクトレンズ業界No.1のロールアップによる成長戦略

### —積極的なM&Aを展開するT-Gardenの事例—

(執筆: インテグラル株式会社 ディレクター 石川章太郎)

#### 《経営者インタビュー》

##### M&A後の積極的なコミュニケーションによる人心掌握

##### ～グループ全体のシナジー効果の創出に向けた取り組み～

(インタビュー先: 株式会社 T-Garden 代表取締役社長 山本慎哉氏)

---

## 第10章 地域建設業界におけるロールアップ投資事例

### —UNICONホールディングスの取り組み—

(執筆: エンデバー・ユナイテッド株式会社 マネージングディレクター 中原慎一郎)

#### 《経営者インタビュー》

##### 地域連合型ゼネコンのコンセプト具現化に向けた取り組み

##### ～受注繁閑の平準化と技術者の最適配分の実現～

(インタビュー先: 株式会社 UNICON ホールディングス 代表取締役 小山剛氏)

---

## 第11章 アジアを代表する民間動物医療グループの構築

### —ANCHORSを軸としたロールアップの事例—

(執筆: キャス・キャピタル株式会社 取締役パートナー 上原進)

(執筆: キャス・キャピタル株式会社 シニアアソシエイト 松石拓馬)

#### 《経営者インタビュー》

##### 質の高い医療サービスの提供に向けたグループ間連携基盤の整備

##### ～教育研修制度を通じた獣医師・看護師の長期的なスキルアップの実現～

(インタビュー先: 日本どうぶつ先進医療研究所株式会社 代表取締役 上地正実氏)

---

## 座談会 日本のロールアップ型M&Aにおけるバイアウト・ファンドの役割

### —中堅・中小企業の後継者問題の解決と成長戦略の推進に向けて—

(討論者: 株式会社 アドバンテッジパートナーズ 代表取締役 シニア パートナー 喜多慎一郎氏)

(討論者: アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 代表取締役社長 飯沼良介氏)

(討論者: MCPキャピタル株式会社 代表取締役社長 佐藤正秀氏)

(司会者: アンテロープキャリアコンサルティング株式会社 取締役 山本恵亮氏)

---

# 既刊 <日本企業のバイアウト>シリーズのご紹介

経営課題を抱えた企業や成長意欲のある日本企業に対して、バイアウト・ファンドが各種のソリューションを提供している実態を、実際の事例を通じて明らかにしたビジネス専門書。バイアウトの事例と経営者インタビューを豊富に収録。



## 事業再編とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・468頁・上製  
定価：4,180円（税込）  
発行所：中央経済社

事業再編による子会社売却、ノンコア事業の売却、MBOによる独立、アジアを中心とする海外事業の強化、バイアウト・ファンドの資金提供機能と経営支援機能、MBO後の株式公開、業界再編におけるバイアウト・ファンドの役割など、事業再編に伴うバイアウトの実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにする。



## 事業再生とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・448頁・上製  
定価：4,180円（税込）  
発行所：中央経済社

事業再生におけるバイアウト・ファンドの活用、経営者の外部招聘、経営プロフェッショナルの活躍、バイアウト・ファンドの資金提供機能と経営支援機能、内部管理体制の強化、社員の意識改革、ブランドの再強化など、バイアウト・ファンドによる事業再生支援の実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにする。



## 事業承継とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・436頁・上製  
定価：4,180円（税込）  
発行所：中央経済社

オーナー企業の後継者問題と事業承継、創業経営者のリタイア、後継者がいない場合の経営者の外部招聘、バイアウト・ファンドの資金提供機能と経営支援機能、事業承継におけるバイアウト・ファンドの役割など、中堅・中小企業の事業承継手法としてのバイアウトの実態を豊富な事例と経営者インタビューにより明らかにする。



## プロフェッショナル経営者とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2012年8月24日  
仕様：A5判・328頁・上製  
定価：3,960円（税込）  
発行所：中央経済社

バイアウト・ファンドの投資先企業で活躍したプロフェッショナル経営者とプロフェッショナルCFOへのインタビューを試み、経営者としての経験を積んだキャリア、バイアウト・ファンドの投資先企業に外部から経営者が入る際の留意点、実際の現場での経営改革の取り組みなどの実態を明らかにする。



## 続・事業承継とバイアウト ー製造業編ー

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2016年3月8日  
仕様：A5判・288頁・上製  
定価：3,740円（税込）  
発行所：中央経済社

製造業の事業承継をテーマとし、製造業における事業承継の実態、後継者がいない場合の経営者の外部招聘、バイアウト後の経営ビジョン・方向性の共有化、バイアウト・ファンドのネットワークを活用した海外事業の強化など、中堅・中小企業の事業承継手法としてのバイアウトの実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにする。



## 続・事業承継とバイアウト ー小売・サービス業編ー

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2016年3月8日  
仕様：A5判・312頁・上製  
定価：3,740円（税込）  
発行所：中央経済社

小売・サービス業の事業承継をテーマとし、M&Aとバイアウトの特徴の比較、創業者オーナー退任後の新経営体制の構築、トップダウン型組織からフラット型組織への移行、内部管理体制の整備、成長に向けた経営インフラの構築など、中堅・中小企業の事業承継手法としてのバイアウトの実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにする。



## 続・事業再生とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2018年11月15日  
仕様：A5判・276頁・上製  
定価：3,740円（税込）  
発行所：中央経済社

これからの事業再生の戦略的視点、事業再生局面におけるバイアウトのプロセス選択、プロフェッショナル経営者の招聘、近年の事業再生型バイアウトの動向などの解説を行ったうえで、バイアウト・ファンドによる事業再生支援の実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにする。



## 続・事業再編とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2019年11月15日  
仕様：A5判・256頁・上製  
定価：3,630円（税込）  
発行所：中央経済社

日本企業の事業ポートフォリオ評価、ノンコア事業の戦略的売却、事業再編に伴う法的スキームの検討と交渉ポイント、近年の事業再編型バイアウトの動向などの解説を行ったうえで、事業再編に伴うバイアウトの実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにする。



## 続・プロフェッショナル経営者とバイアウト

日本バイアウト研究所／編  
刊行日：2020年12月21日  
仕様：A5判・456頁・上製  
定価：3,960円（税込）  
発行所：中央経済社

プロフェッショナル経営者の実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにした、日本の企業経営者必読の書。2012年に刊行した『プロフェッショナル経営者とバイアウト』の待望の続編。中堅・中小のオーナー企業の事業承継に伴うバイアウト案件の事例を多数記載。